

SGa
UMA EMPRESA FCamara

FinOps:

uma **abordagem estratégica** para alinhar os investimentos de nuvem aos **objetivos de negócios**



Sumário

Introdução	03
O que é FinOps? Função, pilares e como transformar sua gestão financeira	04
Desafios no gerenciamento de consumo de recursos em ambientes de nuvem multicloud	06
Principais dificuldades dos gestores de nuvem e como superá-las	09
Showback e Chargeback: como criar uma cultura de transparência e responsabilidade na gestão de nuvem	12
Como a solução Apptio Cloudability da IBM potencializa sua estratégia de FinOps	15
Casos de sucesso: resultados reais com a SGA	17
Conheça mais sobre a SGA	20

Introdução

Na era da transformação digital, **uma infraestrutura de TI robusta é um componente fundamental para o sucesso das empresas**, sendo a base para a inovação, eficiência e competitividade.

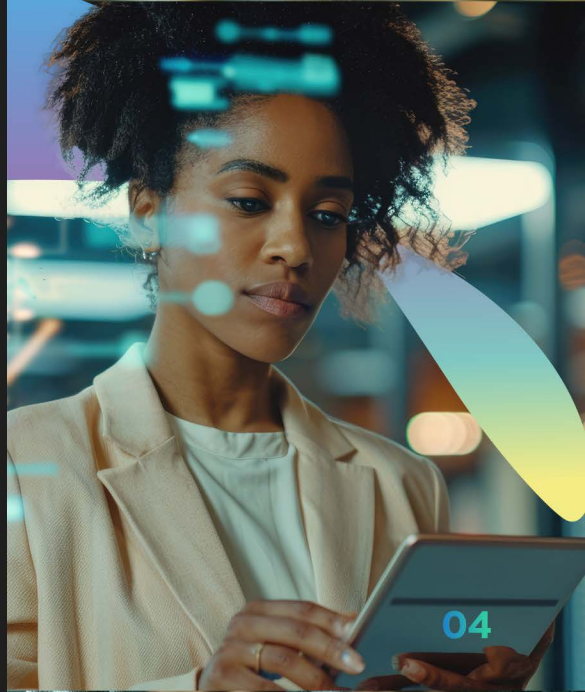
Segundo o Gartner, **90% das empresas devem adotar a nuvem pública até 2027**, com os gastos globais previstos para alcançar US\$ 723,4 bilhões em 2025, representando um crescimento de 20% em relação a 2024.

Entretanto, o aumento no consumo de recursos em ambientes de nuvem multicloud também traz desafios para os gestores: **garantir visibilidade financeira, controle de custos e eficiência operacional**.

Neste e-book abordaremos como um serviço de FinOps aliado à solução Apptio Cloudability pode transformar a gestão financeira em nuvem da sua empresa, trazendo mais controle e previsibilidade, enquanto otimiza seus custos operacionais.

Boa leitura!

O que é FinOps? Função,
pilares e **como transformar**
sua gestão financeira



O FinOps vai além da redução de custos: ele é uma abordagem colaborativa que conecta as áreas de TI, finanças e operações, permitindo compreender melhor a relação custos x uso da nuvem.

Sua função é maximizar o valor dos investimentos em nuvem por meio de práticas que promovam eficiência, controle e accountability.

Informar:

Proporcionar visibilidade dos custos em tempo real, separados por aplicação, workload ou unidade de negócio.

Otimizar:

Identificar e eliminar desperdícios, ajustando o uso dos recursos de forma dinâmica.

Operar:

Implementar processos de melhoria contínua, permitindo que as empresas adaptem suas estratégias ao longo do tempo para obter maior eficiência.

Com FinOps, as equipes ganham não apenas previsibilidade, mas também controle estratégico para alinhar custos da nuvem aos objetivos de negócios.

**Desafios no gerenciamento
de consumo de recursos em
ambientes de nuvem
multicloud**



Gerenciar recursos em ambientes multicloud é uma das maiores dificuldades para líderes de TI. Em um ambiente de nuvem multicloud, que abrange diversos provedores como AWS, Azure ou Google Cloud, **a gestão eficiente do consumo de recursos exige mais do que apenas uma abordagem genérica.**

De acordo com o Gartner, **30% do consumo de nuvem é desperdiçado.**

Gerenciar recursos na nuvem é um desafio e as principais causas de desperdício são:

Overprovisioning: empresas contratam mais recursos do que realmente utilizam.

Falta de visibilidade: a ausência de ferramentas unificadas dificulta o monitoramento de custos em provedores diferentes.

Automação limitada: processos manuais consomem tempo e aumentam o risco de erros.

Workloads ociosos: recursos são subutilizados, gerando desperdícios significativos.

Compliance e governança: garantir conformidade com regulamentações em um ambiente multicloud exige práticas robustas de FinOps.



Para superar esses e outros desafios, os gestores de nuvem **devem adotar soluções que garantam:**

Integração entre provedores:

padronização de ferramentas para unificar o monitoramento de custos.

Monitoramento contínuo:

uso de plataformas como Apptio Cloudability para rastrear e otimizar os recursos em tempo real.

Compliance e governança:

implementação de práticas de FinOps para equilibrar custos com segurança e regulações.

Você sabe onde estão os maiores desperdícios de recursos na nuvem?

Se a resposta for não, é o momento de reavaliar sua estratégia de gerenciamento de recursos na nuvem.



Principais dificuldades dos **gestores de nuvem e como superá-las**

Os gestores estão enfrentando situações cada vez mais desafiadoras destacam-se:

1- Visibilidade limitada sobre custos e consumo:

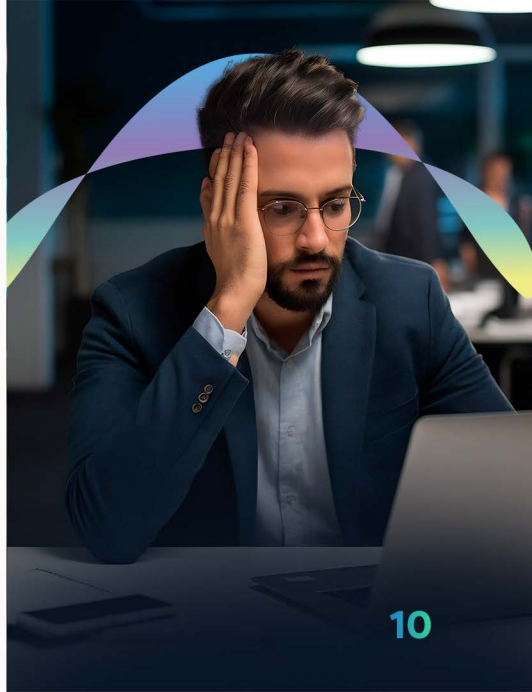
a falta de informações centralizadas sobre o consumo de recursos dificulta a identificação de excessos, subutilizações e alocações inadequadas, comprometendo a eficiência operacional e a tomada de decisões estratégicas.

Solução:

relatórios centralizados que detalham custos por unidade de negócio, aplicação ou workload, possibilitando decisões informadas.

Exemplo prático:

com dashboards unificados, é possível detectar um serviço subutilizado em um único provedor e realocá-lo, gerando economia imediata.



2- Desperdício de recursos

o excesso de recursos ou workloads subutilizados gera desperdício financeiro e ineficiência, pois muitas empresas provisionam mais do que precisam devido à precaução ou falta de monitoramento, aumentando custos sem retorno proporcional.

Solução:

a otimização por meio de FinOps identifica e ajusta recursos para máxima eficiência.

Dica prático:

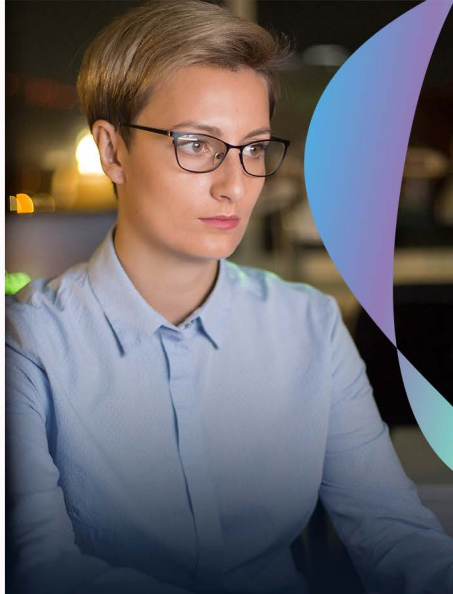
revise periodicamente o consumo de recursos para ajustes contínuos.

3- Falta de alinhamento entre equipes de TI

A falta de integração entre TI, finanças e negócios dificulta a tomada de decisões estratégicas, resultando em investimentos desalinhados com as reais necessidades da empresa.

Solução:

o FinOps conecta essas áreas, promovendo uma comunicação constante, garantindo que todos entendam como suas decisões afetam custos e uso de recursos.



Sua empresa tem uma equipe de FinOps para aconselhar, gerenciar ou executar estratégias de otimização de custos na nuvem?

Showback e Chargeback:

como criar uma cultura de transparência e responsabilidade na gestão de nuvem



No FinOps, showback e chargeback promovem a responsabilidade financeira ao associar custos às áreas que os geram. O showback, por exemplo, exibe o consumo de recursos como rede e armazenamento, permitindo identificar os maiores consumidores e otimizar gastos.

1. Showback

Exibe os custos da nuvem para as unidades de negócio (BUs), promovendo:



Visibilidade clara dos gastos:

separando recursos dedicados e compartilhados.



Identificação de excessos:

incentivando a revisão de práticas ineficientes.

2. Chargeback

Os custos não apenas são apresentados, mas cobrados diretamente das BUs, impactando seus orçamentos. Ele traz:



Responsabilidade direta:

com cobranças proporcionais ao consumo real.



Melhor gestão de despesas:

incentivando as BUs a adotar boas práticas para evitar excessos.

Ao unir showback e chargeback, as empresas criam uma cultura de accountability que facilita o alinhamento entre consumo e eficiência financeira.

Você está conseguindo identificar os gargalos no seu ambiente multicloud e aumentar a sua eficiência? Se a resposta não é clara, pode ser hora de revisar suas práticas e integrar soluções mais estratégicas.

Como a solução Apptio
Cloudability da IBM
potencializa sua
estratégia de FinOps

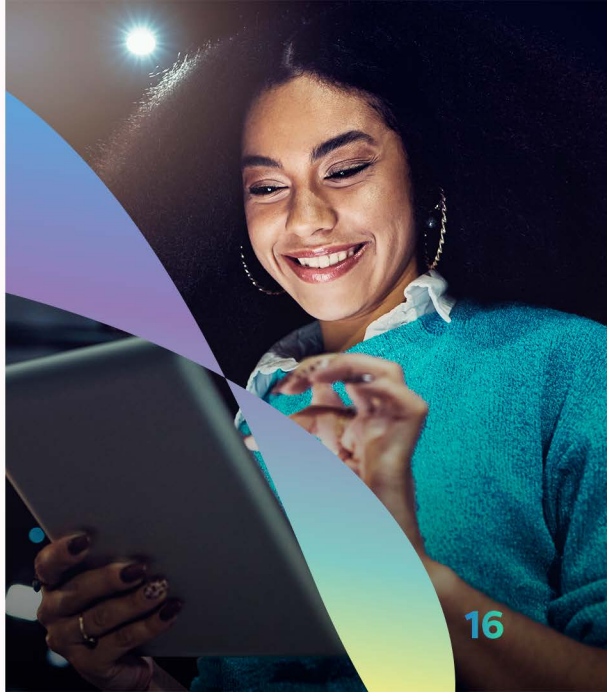


A Cloudability é uma é uma plataforma líder de mercado, reconhecida no Gartner como FinOps Tools e oferece:

- **Visibilidade sobre os custos em nuvem:** painel unificado que reúne dados de todos os provedores.
- **Automação estratégica:** identificação automática de desperdícios em workloads.
- **Alinhamento contínuo:** integração entre equipes de TI, finanças e operações para decisões mais rápidas e assertivas.

Imagine **reduzir em até 30% os custos operacionais da nuvem ao identificar workloads ociosos**, ou antecipar gastos com dados em tempo real por equipe ou projeto.

Ao integrar essa solução a práticas de FinOps, você transforma os desafios da nuvem multicloud em um diferencial competitivo, garantindo controle sobre custos e eficiência operacional.





Casos de sucesso:
resultados reais com a SGA

Um cliente no setor financeiro estava **enfrentando custos elevados e ineficiência operacional na infraestrutura multicloud**, mas após a implementação de FinOps com Apptio Cloudability, conseguimos **reduzir os custos de nuvem em 20%**.

O desafio era controlar os gastos crescentes e melhorar a performance sem comprometer a segurança ou a eficiência operacional.

Solução: Com base nos dados coletados, foi criado um plano estratégico para reorganizar a alocação de recursos, ajustar a configuração dos servidores e otimizar o uso de licenças de software e hardware.

A SGA e seus especialistas em FinOps trabalharam lado a lado com a equipe de TI da instituição para **garantir que as soluções propostas atendessem às necessidades específicas da empresa**, sempre priorizando a economia de custos.



Resultados:



Redução de
20% nos custos operacionais nos primeiros 4 meses.



Economia total de
R\$ 2.600.000,00
em **12 meses**.



Maior visibilidade sobre os **gastos e consumo**, permitindo decisões de alocação de recursos com **base em dados concretos e em tempo real**.

Proposta de valor: em poucos meses, a aplicação das práticas de FinOps garantiu uma economia significativa e uma governança aprimorada. A empresa obteve controle total sobre os custos, **melhorando a eficiência operacional e alinhando os gastos à estratégia de negócios**, sem comprometer a segurança ou a performance.

Conheça mais sobre a SGA

A SGA, parte do ecossistema de tecnologia e inovação da FCamara, é especialista em soluções de FinOps, gestão financeira em nuvem e segurança digital. Nossa equipe ajuda empresas a otimizar recursos, melhorar a governança e garantir segurança no ambiente digital, assegurando a evolução contínua dos seus processos de TI.

Nossos resultados:

+5
anos como
FinOps Expeert

+800
empresas
atendidas

1200
diagnósticos
de FinOps

+R\$72M
em economia
e/ou
otimização/ano



Fale com um especialista



SGa

UMA EMPRESA FCamara

Soluções Multicloud:



Google Cloud

ORACLE



HUAWEI

Siga-nos nas redes sociais:

